



ȘCOALA GIMNAZIALĂ TUREAC
 NR. PRINCIPALĂ, NR.724 A
 Email: scoala_tureac@yahoo.com
 Telefon/Fax 0263265597



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



Nr.1497/16.11.2018

PLAN OPERATIONAL 2018-2019

Tinta 1 Asigurarea unui demers instructiv-educativ de calitate prin reconsiderarea modului de abordare a activitatii de catre cadrele didactice

Obiective specifice:

- particularizarea curriculumului la cerințele învățării activ-participative și la nevoile individuale ale elevilor
- formarea cadrelor didactice în vederea aplicării metodelor active și a centrării activității pe elev
- dotarea corespunzătoare a sălilor de clasă cu aparatură în concordanță cu dezvoltarea tehnologică

Domeniul	Optiune strategica	Activitati	Termen	Responsabil	Indicator realizare	Observatii
Dezvoltarea curriculară	Reconsiderarea demersului didactic in vederea introducerii metodelor activ-participative	Utilizarea eficientă a tuturor resurselor didactice existente la nivelul școlii	2018-2019	Director Responsabili comisii metodice	Peste 50% din cadrele didactice asistate fac dovada folosirii acestor resurse	Fisele de asistenta la lectii
		Sustinerea unor activitati demonstrative in care se folosesc metode interactive, abordarea integrată a conținuturilor	2018-2019	Responsabili comisii metodice	Cel puțin 4 activitati / semestru Cel puțin 4 interasistente/semestru	Dosar comisii metodice Fise de asistenta Portofolii profesionale
		Selectarea programelor de formare din oferta CCD sau a altor institutii	Decembrie 2018	Responsabil Comisie formare continua	50% cadre didactice formate	Oferta de programe de formare
		Activitati de consiliere pentru cadrele didactice, in special cele debutante	2018-2019	director	Cel puțin 30 de asistente	Fisele de asistenta



ȘCOALA GIMNAZIALĂ TUREAC
 R. PRINCIPALĂ, NR.724 A
 Email: scoala_tureac@yahoo.com
 Telefon/Fax 0263265597



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



		Diversificarea CDS oferit in concordanta cu cerintele beneficiarilor educationali	2018-2019	Comisia pentru curriculum	Respectarea procedurilor specifice Cel putin o disciplina optionala noua Schemele orare ale claselor	Dosarul comisiei curriculum Lista CDS scoala
		Abordarea diferentiata (individualizarea acolo unde este cazul) a a continuturilor in functie de dezvoltarea intelectuala a elevilor	2018-2019	Cadrele didactice Responsabili comisii metodice	Proiectarea activitatii Program de interventie personalizata pentru cel putin 2 elevi din fiecare clasa	Caietele elevilor Fise de lucru Chestionare elevi
		Desfasurarea unor programe remediale si de dezvoltare cu elevii, in afara orelor de program scolar și în cadrul programului școlar, pentru elevii cu CES și pentru elevii capabili de performanță	2018-2019	Toate cadrele didactice Profesorul itinerant/de sprijin	Graficul desfasurarii activitatilor – cel putin la clasa a VIII a LLR si MATEMATICA Lista elevilor cu CES Continuturi abordate	Fise de lucru Caietele elevilor Portofoliile elevilor cu CES
	Eficientizarea activitatii comisiilor metodice la nivel de scoala	Proiectarea unor programe de perfectionare prin comisiile metodice	2018-2019	Responsabili comisii metodice	cel putin 2 activitati de formare pe strategiile didactice centrate pe elev	Planul managerial si programul activitatilor comisiilor metodice
		Sustinerea unor activitati demonstrative in care se folosesc mijloace TIC	2018-2019	Responsabili comisii metodice	Cel putin 3 activitati / semestru	Dosar comisii metodice Fise de asistenta Portofolii profesionale
		Realizarea de activitati comune intre cel putin doua comisii metodice la nivel de scoala	2018-2019	Responsabili comisii metodice	Cel putin 2 activitati comune/an	PM comisii PV sedinte Materialele activitatilor



ȘCOALA GIMNAZIALĂ TUREAC
 NR. PRINCIPALĂ, NR.724 A
 Email: scoala_tureac@yahoo.com
 Telefon/Fax 0263265597



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



		Materializarea unor teme abordate la nivelul comisiilor metodice prin aplicarea lor în cadrul activităților la clasă	2018-2019	Responsabili comisiilor metodice	Două teme aplicate în activitățile la clasă, la nivelul fiecărei comisii metodice	PM comisii PV sedinte
	Reconsiderarea modului de realizare a activității de evaluare	Folosirea unor strategii evaluative care să asigure obiectivitate și să realizeze o evaluare cât mai obiectivă	2018-2019	Cadrele didactice din școală	Cel puțin 50% din cadrele didactice fac dovada folosirii a cel puțin 4 instrumente de evaluare a elevilor/an	Portofolii elevi Portofolii profesionale Chestionare elevi Chestionare cadre didactice
		Rigurozitate și transparență în procesul de evaluare și notare a elevilor	permanent	Cadrele didactice din școală	Afișarea descriptorilor de performanță și a baremelor de corectare pentru fiecare probă de evaluare sumativă;	Cataloge
	Utilizarea mijloacelor TIC în activitatea didactică	Desfășurarea activităților didactice folosind mijloacele TIC	lunar	Învățători, profesori	Cel puțin o activitate pe lună se va desfășura folosind mijloace TIC	Fise de asistență la lecții Proiecte de lecție
		Desfășurarea activităților în cabinetul AeL folosind platforma de învățare	periodic	Învățători, profesori	Se susțin cel puțin 2 activități pe săptămână în cabinetul AeL	Raport AeL din server
Dezvoltarea resurselor umane	Asigurarea încadrării școlii cu cadre didactice calificate	Respectarea metodologiei privind mobilitatea cadrelor didactice	Sem II	Director, Comisia mobilitate	Respectarea tuturor etapelor din metodologia de mișcare a personalului didactic	Proceduri PV CA
		Prevederi bugetare care să asigure resursele financiare pentru achitare sumelor pentru naveta cadrelor didactice	Noiembrie 2018	Director Contabil	Acoperirea 100% a navetei cadrelor didactice	Bugetul școlii
		Atribuirea orelor rămase în regim de PO, cu prioritate	Septembrie 2018	Consiliul de Administrație	Încadrarea în regim PO	Decizii interne Statutul de funcții



ȘCOALA GIMNAZIALĂ TUREAC
 R. PRINCIPALĂ, NR.724 A
 Email: scoala_tureac@yahoo.com
 telefon/Fax 0263265597



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



	personalului titular al scolii				
	Realizarea proiectului de incadrare pentru anul scolar urmator	Ianuarie 2019	Director Consiliul de Administratie	Proiectul de incadrare avizat	PV CA si CP Proiectul de incadrare
	Realizarea proiectului planului de scolarizare	Decembrie 2018	Director Consiliul de Administratie Comisia recensamant	Proiectul planului de scolarizare Recensamantul elevilor	PV CA si CP Documente scolare
Participarea cadrelor didactice la activitatile de perfectionare organizate la nivel local, zonal, judetean, national si international	Monitorizarea activitatii de perfectionare prin participarea la activitati la nivel local, zonal, judetean, national si international (activitati metodice, cercuri pedagogice, seminarii, conferinte, simpozioane etc.)	semestrial	Director Responsabili comisii metodice Responsabil comisie formare profesionala	Participarea la activitatile comisiilor metodice si la cercurile pedagogice – procent 90% Cel putin o participare la sesiuni de comunicari stiintifice Desfasurarea a cel putin 1 activitate de cerc pedagogic in scoala	Fisa de monitorizare a activitatii de perfectionare Fise de prezenta
	Diseminarea rezultatelor participarii la activitatile de perfectionare prin aplicarea la clasa si prezentari in comisii metodice și consilii profesorale	semestrial	Comisia de formare profesionala Responsabili comisii metodice	Cel putin 3 activitati de diseminare la nivel de scoala	Proiecte didactice PV ale comisiilor metodice
	Publicarea de articole in publicatii de specialitate	2018-2019	Cadrelor didactice	Cel putin 5 articole/an	Publicatiile



ȘCOALA GIMNAZIALĂ TUREAC
 R. PRINCIPALĂ, NR.724 A
 Email: scoala_tureac@yahoo.com
 telefon/fax 0263265597



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale	Asigurarea materialelor necesare pentru scoala	Realizarea referatelor de necesitate de catre toate comisiile din scoala	Noiembrie 2018	Responsabili de comisii	Referatele de necesitate	
		Achizitionarea materialelor necesare pentru buna desfasurare a activitatii de igienizare	permanent	Director contabil	Achizitionarea a cel puțin 80% din materialele din planul de achizitii	Buget Plan de achizitii Facturi
		Achizitionarea materialelor si serviciilor necesare pentru buna desfasurare a activitatii didactice	permanent	Director contabil	Asigurarea necesarului de toner, hartie, conexiune la internet, calculatoare functionale in biblioteca, sali profesoriale, secretariat si contabilitate	Buget Plan de achizitii Facturi
	Diversificarea surselor de finantare pentru scoala	Atragerea de sponsorizari	2018-2019	Cadre didactice scoala	Contracte de sponsorizare	
		Proiectarea si desfasurarea de activitati extracurriculare aducatoare de venituri	anual	Coordonator de proiecte si programe	Cel puțin 2 activitati extracurriculare	Dosarul comisiei
	Realizarea si intretinerea site-ului scolii	Structura site-ului sa contina pagini pentru beneficiarii educationali si pentru cadre didactice	Noiembrie 2018	Director Responsabil site	Pagina parintilor, cadre didactice, comisii scoala, elevi	Site-ul scolii
Dezvoltarea relațiilor comunitare	Parteneriat strategic cu familia si Consiliul Local	Realizarea protocolului de parteneriat cu Primaria si Consiliul Local	Noiembrie 2018	director	Protocolul de colaborare	
		Realizarea protocolului de colaborare cu CRP	Noiembrie 2018	director	Protocolul de colaborare, program de activitati	



ȘCOALA GIMNAZIALĂ TUREAC
 R. PRINCIPALĂ, NR.724 A
 Email: scoala_tureac@yahoo.com
 Telefon/Fax 0263265597



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



		Proiectarea și încheierea contractului educațional școală-beneficiar educațional	Septembrie 2018	Director CEAC	Existența contractelor educaționale încheiate	Contractele educaționale
		Participarea unui reprezentant al școlii la toate ședințele CL în care se află pe ordinea de zi probleme ce privesc educația	2018-2019	Director, contabil	Sedințele CL	Copiii după PV ale ședințelor CL Hotărâri al CL

Tinta 2 Promovarea imaginii școlii în comunitate

Obiective specifice:

- îmbunătățirea relației școală-familie-comunitate
- asigurarea unui mediu educațional confortabil pentru elevi
- dezvoltare ofertei curriculare opționale și extracurriculare pentru a răspunde nevoilor și intereselor elevilor

Domeniul	Opțiune strategică	Activități	Termen	Responsabil	Indicator realizare	Observatii
Dezvoltarea curriculară	Proiectarea și realizarea unei oferte curriculare care să corespundă necesităților elevilor și comunității locale	Respectarea procedurii specifice de stabilire a CDS-optional la nivel de școală	Sem II	Director Responsabil CEAC	Oferta educațională a școlii – întocmită conform pașilor din procedura – să reflecte nevoile elevilor și părinților	PS și formularele specifice Documente CEAC Instrucțiunea de lucru
		Realizarea ofertei educaționale a școlii pentru anul școlar 2019-2020	Aprilie 2019	Director Comisie curriculum	Oferta educațională a școlii PV ședința CP și CA	PV ședința CP și CA



ȘCOALA GIMNAZIALĂ TUREAC
 R. PRINCIPALĂ, NR.724 A
 Email: scoala_tureac@yahoo.com
 Telefon/Fax 0263265597



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



		Prezentarea spre aprobare a programelor școlare pentru disciplinele optionale și spre avizare la inspectorii de specialitate	Iunie 2019	Comisia curriculum Cadrele didactice nominalizate pentru disciplinele optionale	Programele școlare Fisele de avizare a optionalelor Suportul de curs	Programele școlare Fisele de avizare a optionalelor
	Lectia – pilon central al activității didactice	Realizarea asistentelor la lectii conform graficului de asistente al directorului și al responsabililor de comisie metodică	saptamanal	Director Responsabili comisii metodice	Cel puțin 2 asistente	Graficul de asistente Fisele de asistenta la lectii
		Proiectarea și folosirea în lectie a unor strategii de diferențiere a demersului didactic	zilnic	Cadrele didactice	50% din cadrele didactice asigură tratarea diferențiată în lectie	Fisele de asistenta la lectie Chestionare aplicate cadrelor didactice și elevilor
	Construirea unor instrumente de testare a satisfacției beneficiarilor educaționali	Realizarea de baterii de chestionare pentru testarea satisfacției beneficiarilor față de activitatea didactică	semestrial	CEAC	90% elevi chestionați 70% părinți chestionați	Seturi de chestionare
		Realizarea și aplicarea de chestionare online pe site-ul școlii	periodic	CEAC Responsabil intretinere site	Capturi ecran	Site-ul școlii



ȘCOALA GIMNAZIALĂ TUREAC
 NR. PRINCIPALĂ, NR.724 A
 Email: scoala_tureac@yahoo.com
 Telefon/Fax 0263265597



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



Dezvoltarea resursei umane	Perfectionarea activitatii de management al colectivelor de elevi si parinti	Desfasurarea de activitati tematice in cadrul CP	2018-2019	director	3activitati tematice diferite ca forme de organizare	Materialele prezentate PV CP
		Abordarea de teme ce tin de managementul clasei de elevi si al colectivului de parinti in cadrul CP	semestrial	Director	Tematica sedintelor de CP,	PV CP
		Prezentarea de exemple de buna practica in cadrul sedintelor comisiilor metodice	semestrial	Responsabili comisii metodice	1 exemplu de buna practica/sedinta	PV comisii metodice
	Monitorizarea activitatii cadrelor didactice de catre echipa manageriala	Realizarea si respectarea documentelorproiective de management	Octombrie 2018	Director Presedinte CA	Existenta documentelor si originalitatea acestora	PO, PM, grafic de control, revizie PDI, tematica CP si CA
		Revizuirea fisei de evaluare a personalului didactic in CP si CA	Noiembrie 2018	Director Responsabil CEAC	Fisa postului Fisa de evaluare Calificativele acordate	Procedura de evaluare a personaluluididactic
		Realizarea unei evaluari corecte si obiective a personalului didactic	Septembrie 2018	Responsabili comisii metodice CA		Rapoarte individuale Portofoliile profesionale
		Aplicarea de chestionare cadrelor didactice, legate de activitatea de la clasa	semestrial	CEAC	Cel putin 15 cadre didactice chestionate	Chestionare si interpretare rezultate
Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea	Asigurarea unei baze materiale care sa asigure conditii optime de	Asigurarea necesarului de material pentru igienizare scoala	periodic	Director Contabil	Gradul de acoperire conform planului de achizitii	Planul de achizitii Facturi, referate necesar materiale
		Redistribuirea mobilierului	Septembrie	Director	Modul de redistribuire	Inventarul claselor



ȘCOALA GIMNAZIALĂ TUREAC
 NR. PRINCIPALĂ, NR.724 A
 Email: scoala_tureac@yahoo.com
 Telefon/Fax 0263265597



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



bazei materiale	desfasurare a procesului instructiv-educativ	scolar in functie de necesitati	2018			
		Achizitionarea de mobilier scolar	August 2019	Director	Salile de clasa mobilate	Facturi achizitie
		Amenajarea spatiului recreativ din curtea scolii	Iunie 2019	Director	Modul de amenajare	Spatiul amenajat
Dezvoltarea relațiilor comunitare	Testarea periodica a satisfactiei beneficiarilor prin instrumente cat mai diverse	Realizarea unui set de chestionare pentru parinti si comunitatea locala	Noiembrie 2018	CEAC	90% elevi chestionati 70% parinti chestionati	Chestionarele Interviurile centralizate si prelucrarea rezultatelor
		Realizarea unui set de interviuri pentru parinti si elevi	Noiembrie 2018	CEAC		
	Realizarea de parteneriate cu institutii locale, judetene si nationale	Proiectarea si realizarea de parteneriate cu Parohia ortodoxa Tureac, cu Primaria Tiha-Bîrgăului, cu Poliția Tiha-Bîrgăului, cu Dispensarul medical	Noiembrie 2018	Director Coordonator de proiecte si programe	Cel putin 4 parteneriate	Acordurile de parteneriat
		Realizarea de parteneriate cu institutii furnizoare de servicii educationale (concursuri)	semestrial	Responsabili comisii metodice	Cel putin 2 parteneriate	Dosare ale activitatilor

Tinta 3 Desfasurarea activitatii din scoala pe baza principiilor sistemului de management al calitatii

Obiective specifice:

-implicarea tuturor factorilor responsabili în implementarea sistemului de management al calității la nivelul școlii



ȘCOALA GIMNAZIALĂ TUREAC
 R. PRINCIPALĂ, NR.724 A
 Email: scoala_tureac@yahoo.com
 Telefon/Fax 0263265597



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



Domeniul	Opțiune strategică	Activități	Termen	Responsabil	Indicator realizare	Observatii
Dezvoltarea curriculară	Eficientizarea activitatii CEAC din scoala	Realizarea documentelor proiective ale CEAC	semestrial	Responsabil CEAC	Planul managerial, programul activitatilor, decizii de numire, regulament de functionare, rapoarte, chestionare, rapoarte evaluare interna	
		Popularizarea procedurilor si instructiunilor de lucru din scoala	periodic	Responsabil CEAC	Continutul procedurile0r	PV CA
	Elaborarea documentelor SMC	Redactarea procedurilor conform Manualului calitatii	Octombrie 2018	CEAC	Toate procedurile potrivit manualului calitatii	Procedurile intocmite
Dezvoltarea resursei umane	Formarea personalului scolii pentru implementarea SMC	Participarea cadrelor didactice la cursurile de formare pentru folosirea platformei RAEI	Decembrie 2018	CEAC	Conturi pe paltforma pentru cadre didactice	Certificate
		Sustinerea de activitati tematice CP privind SMC	2018-2019	director	Sustinerea tuturor activitatilor planificate 50% din activitati sa abordeze SMC	Tematica CP Materialele prezentate
		Realizarea procedurilor de catre comisii si cadre didactice	periodic	CEAC	Cel putin 6 cadre didactice din scoala participa la realizarea procedurilor	Procedurile
Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea	Dezvoltarea bazei materiale conform standardelor pentru asigurarea	Alocarea resurselor financiare necesare pentru asigurarea respectarii normativelor minime	anual	Director CA	Concordanta 100% dotari conform normativelor	Inventar gradinita, facturi achizitii



ȘCOALA GIMNAZIALĂ TUREAC
 NR. PRINCIPALĂ, NR.724 A
 Email: scoala_tureac@yahoo.com
 telefon/fax 0263265597



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



bazei materiale	calitatii in educatie	pentru ciclul prescolar				
		Alocarea resurselor financiare necesare pentru asigurarea respectarii normativelor minime pentru ciclul primar si gimnazial	anual	Director CA	Concordanta 100% dotari conform normativelor	Inventar scoala, facturi achizitii
Dezvoltarea relațiilor comunitare	Implicarea membrilor comunitatii locale in proiectarea si realizarea SMC	Participarea unui reprezentant al scolii la toate sedintele de CL in care se discuta probleme ale scolii	periodic	Director Reprezentanti ai CA	Participarea la sedintele CL	PV CL
		Cooptarea reprezentantilor parintilor si al comunitatii locale in activitatea CEAC	anual	Responsabil CEAC	Participarea la cel puțin realizarea a doua proceduri/ instructiuni/ instrumente de lucru	Procedurile

Tinta 4 Proiectarea realista a resurselor bugetare si imbunatatirea bazei tehnico-materiale a scolii

Obiective specifice:

- întreținerea spațiilor școlare
- inclusiunea în programul anual de achiziția mijloacelor necesare dotării sălilor de clasă, a bibliotecii cu mijloace audio-vizuale
- formarea cadrelor didactice în vederea atragerii de fonduri din surse extrabugetare

Domeniul	Optiune strategica	Activitati	Termen	Responsabil	Indicator realizare	Observatii
Dezvoltare curriculară	Proiectarea si desfasurarea unor activitati scolare si extrascolare	Proiectareaunor activitati extracurriculare care sa asigure autofinantare sau finantare pentru alte	permanent	Cadrele didactice		Proiectul activitatii



ȘCOALA GIMNAZIALĂ TUREAC
R. PRINCIPALĂ, NR.724 A
Email: scoala_tureac@yahoo.com
Telefon/Fax 0263265597



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



	aducatoare de venituri	activitati				
Dezvoltarea resursei umane	Formarea cadrelor didactice in privinta realizarii de proiecte de finantare	Asigurarea participarii cadrelor didactice la cursuri de formare pentru atragerea de fonduri	Sem II	director	Certificat / diploma / atestat	
Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale	Identificarea unor surse de finantare extrabugetara	Atragerea de resurse financiare din activitati extracurriculare	Sem.II	Coordonator proiecte si programe educative	Incasari de cel putin 2000 lei	
		Realizarea unei proiectii bugetare realiste	Decembrie 2018	Director Contabil	80% din proiectia bugetara sa se regaseasca in bugetul aprobat de CL	
		Realizarea planului anual de achizitii tinand cont de prioritatile scolii	Februarie 2019	Director Contabil	Realizarea a 65% din planul anual de achizitii	
Dezvoltarea relatiilor comunitare		Incheierea de contracte de sponsorizare	periodic	Invatatori Diriginti Coordonatorproiecte si programeeducative	Valoarea totala a contractelor de sponsorizare sa fie de cel putin 1500 lei	
		Realizarea unor activitati cu participarea agentilor economici	semestrial	Coordonatorproiecte si programe educative	2 activitati/semestru	



ȘCOALA GIMNAZIALĂ TUREAC
R. PRINCIPALĂ, NR.724 A
Email: scoala_tureac@yahoo.com
Telefon/Fax 0263265597



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



VIII. MONITORIZARE ȘI EVALUARE

Monitorizarea planului operațional se va face pe parcursul anului școlar, urmărindu-se, în primul rând, mobilizarea resurselor umane, în vederea realizării activităților propuse și a îndeplinirii indicatorilor. Pentru aceasta este necesară cunoașterea obiectivelor stabilite, implicarea conștientă și responsabilă a personalului școlii pentru atingerea obiectivelor, urmând a se interveni cu soluții eficiente în anumite momente.

Modalități de monitorizare:

- Întâlniri, ședințe de lucru și analiză ale Consiliului de Administrație, Consiliului Profesoral, CEAC, CRP;
- Analiza permanentă a procesului de învățământ;
- Măsurarea nivelului de satisfacție/ multumire asupra actului educațional al beneficiarilor;
- Colectarea datelor factuale;

Evaluarea se va face permanent pe etape (prin diferite metode sau instrumente evaluative) și se va finaliza printr-o analiză a rezultatelor în raport cu intențiile sau scopurile propuse.

Modalități de evaluare:

- rapoarte de activitate semestriale și anuale, la nivelul școlii și la nivelul comisiilor
- fișe de asistență și interasistență
- chestionare aplicate
- portofoliile cadrelor didactice și ale elevilor
- contractele de parteneriat
- starea bazei materiale
- evidența participării cadrelor didactice la cursuri de formare
- fișe de autoevaluare
- acordarea calificativelor anuale
- procentul de promovabilitate
- rezultatele elevilor la evaluările naționale și la concursurile școlare

Director,

Morariu-Ciot Radu-Teodor